

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Mantenimiento y adecuación de espacios del museo casa de la memoria Medellín

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024050010152

Sector

Inclusión social y reconciliación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 24/10/2024 14:04:57

Identificador: 116389
7

Formulador Ciudadano: Carlos Ignacio Bernal Yong

Formulador Oficial : Carlos Ignacio Bernal Yong

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
7. Actores Diferenciales para el Cambio	03. Reparación efectiva e integral a las víctimas	01. Reparación transformadora	1. Reparación transformadora

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Por Antioquia Firme

Línea 1: Seguridad desde la democracia y la Justicia

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Componente: 1.2 Derechos Humanos y consolidación de Paz

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

1.2.1. Consolidación de la paz

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

MEDELLÍN TE QUIERE 2024 -2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

PILAR 2-CREEMOS EN UNA CIUDAD SALUDABLE, JUSTA, DIVERSA E INCLUYENTE
COMPONENTE 2.4-PAZ, VÍCTIMAS Y DERECHOS HUMANOS

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

2.4.2-ATENCIÓN – REPARACIÓN INTEGRAL A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO Y JUSTICIA TRANSICIONAL Y RESTAURATIVA

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Inadecuadas condiciones de la infraestructura físicas del Museo Casa de la Memoria.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Mediante Acuerdo Municipal No. 05 del 04 de mayo de 2015 del Concejo de Medellín, se crea el Establecimiento Público MUSEO CASA DE LA MEMORIA - MCM con personería jurídica, patrimonio propio, autonomía presupuestal y financiera sometido a las normas presupuestales y fiscales del orden municipal conforme con las disposiciones normativas que regulan la materia, con el objetivo de desarrollar un interés público y social, enmarcado en las disposiciones consagradas en la Ley 1448 de 2011 - Ley de Víctimas.

El edificio donde funciona actualmente el Museo Casa de la Memoria como consecuencia del tiempo de construcción y servicio prestado a la comunidad, presenta deterioro en algunas áreas como lo son: cubierta, salas de exhibición, plazoleta de entrada y en la rampa de acceso para las personas con movilidad reducida, que aunado a la exposición de la infraestructura a las condiciones extremas del clima han aumentado los daños que éstos presentan, condiciones que exponen a los ciudadanos, empleados y contratistas del MCM a riesgos y que en el futuro generarían demandas o situaciones de pago por accidentes. Sumado a lo anterior, la ciudad de Medellín no cuenta con suficientes espacios integrales para la construcción de memoria histórica, paz y superación del conflicto, lo que a su vez incide en la persistencia de deficiencias en la articulación de procesos, técnicas, y herramientas para la atención a la población víctima.

Es importante, además, plantear la necesidad de realizar a la infraestructura física del Museo Casa de la Memoria, un mantenimiento preventivo y correctivo en algunos espacios como lo son: salas de exhibición, auditorio, arreglo de humedades y espacios de atención al público (oficinas), con el fin de brindar una atención adecuada a los usuarios.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El Museo Casa de la Memoria tiene un área construida de 3.350,81 m², el cual presenta falencias en la infraestructura física, requiriendo acciones de mantenimiento y adecuación. Las obras de mantenimiento correctivo que se requieren con urgencia, se concentran en el nivel uno del edificio donde tenemos la necesidad de intervenir 1.891,73 m² aproximadamente, allí se encuentran las salas de exposiciones, Bodegas de Patrimonio y Colecciones.

También es fundamental la intervención de la cubierta de la edificación puesto que, viene generando filtración y humedad a mas de 497,13 m² del tercer piso. Otros espacios que requieren intervenciones, mas de tipo rutinario, son los del segundo nivel con un total de 961,94 m².

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. 1.1. Deterioro de espacios, fachada e infraestructura del Museo Casa de la Memoria	1.1 1.1. Escasa inversión y gestión de recursos para la adecuación, dotación y mantenimiento de espacios del Museo Casa de la Memoria.
	1.2 1.2. Poca intervención a la infraestructura física del Museo Casa de la Memoria, afectada por condiciones extremas del clima.
	1.3 1.3. Escasos espacios para el desarrollo de actividades misionales del Museo.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. 1. 1. Disminución de los espacios para el desarrollo de actividades de los grupos del MCM	1.1 1.1. Percepción negativa de calidad en los servicios por parte de la ciudadanía y beneficiarios de la programación del Museo.
	1.2 1.2. Incremento en los gastos de mantenimiento del Museo Casa de la Memoria.
	1.3 1.3. Aumento en el deterioro de la infraestructura física del Museo Casa de la Memoria.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: MEDELLÍN - ANTIOQUIA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Posicionar el Museo y fortalecer su objeto misional</p>	Técnica, financiera.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Comunidad</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: El museo se ha consolidado como un referente nacional y un espacio de ciudad para construcción de procesos de memoria.</p>	Veeduría ciudadana
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Centro Nacional de Memoria Histórica</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Articulación con el área de Nación y Territorio</p>	Asesoría y Técnica.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Sistema Integral de Verdad, Justicia, Reparación y No Repetición</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Articulación para la implementación de las responsabilidades del sistema en las áreas de competencia propias</p>	Técnica
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Unidad De Atención Y Reparación Integral A Las Víctimas</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Responsable en la implementación de políticas públicas de atención y reparación a víctimas</p>	Técnica.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Organizaciones sociales, civiles y de víctimas.</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Utiliza espacios y accede a oferta institucional.</p>	Veeduría.

02 - Análisis de los participantes

El Museo Casa de la Memoria trabaja con diferentes públicos de la ciudad, entre ellos, los indicados dentro de las competencias directas y responsabilidades subsidiarias que resulten del marco legal que establece el Sistema Integral de Verdad, Justicia Reparación y no Repetición, la Ley 1448 de Víctimas, la normatividad municipal, entre otros; además de los convenios y relaciones estratégicas posibles que se desarrollen con estos actores.

Con los diferentes actores el Museo Casa de la Memoria tiene comunicación permanente y esta permite recibir información, retroalimentación, cofinanciar actividades propias de la entidad y contar con veeduría ciudadana a los procesos o proyectos ejecutados. La institución realiza de manera periódica rendición pública de cuentas, publicación de información en la página y redes sociales de la entidad.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

2.700.443

Fuente de la información

<https://www.medellin.gov.co/es/centro-documental/proyecciones-poblacion-viviendas-y-hogares/>

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina Departamento: Antioquia Municipio: Medellín Centro Poblado: Resguardo:	No Aplica.

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

40.179

Fuente de la información

Registro Museo Casa de la Memoria, Septiembre 2024.

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina Departamento: Antioquia Municipio: Medellín Centro Poblado: Resguardo:		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Población Vulnerable	Víctimas de otros hechos diferentes al desplazamiento	1.500	Registro Museo Casa de la Memoria, septiembre 2024
Género	Femenino	18.637	Registro Museo Casa de la Memoria, Septiembre 2024.
	Masculino	21.542	Registro Museo Casa de la Memoria, Septiembre 2024.

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Inadecuadas condiciones de la infraestructura físicas del Museo Casa de la Memoria.

Objetivo general – Propósito

Mejorar las condiciones de la infraestructura física del Museo Casa de la Memoria.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Nivel de satisfacción de los usuarios con los servicios del Museo Casa de la Memoria.	<p>Medido a través de: Porcentaje</p> <p>Meta: 100</p> <p>Tipo de fuente: Informe</p>	Informe de seguimiento Plan Estratégico 2024-2027.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>1.1. Deterioro de espacios, fachada e infraestructura del Museo Casa de la Memoria</p>	1.1. Adecuar espacios, fachada e infraestructura del Museo Casa de la Memoria.
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>1.1. Escasa inversión y gestión de recursos para la adecuación, dotación y mantenimiento de espacios del Museo Casa de la Memoria.</p>	1.1. Aumentar la inversión y gestión de recursos para la adecuación, dotación y mantenimiento de espacios del Museo Casa de la Memoria.
<p>Causa indirecta 1.2</p> <p>1.2. Poca intervención a la infraestructura física del Museo Casa de la Memoria, afectada por condiciones extremas del clima.</p>	1.2. Intervenir la infraestructura física del Museo Casa de la Memoria, afectada por condiciones extremas del clima.
<p>Causa indirecta 1.3</p> <p>1.3. Escasos espacios para el desarrollo de actividades misionales del Museo.</p>	1.3. Aumentar espacios para el desarrollo de actividades misionales del Museo.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Realizar mantenimiento y adecuación de espacios del museo casa de la memoria.	Si	Completo
Realizar obras de mantenimiento periódico y rutinario del museo casa de la memoria.	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:

Costo - Eficiencia y Costo mínimo:

Evaluación multicriterio:

Alternativa 1. Realizar mantenimiento y adecuación de espacios del museo casa de la memoria.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Museo

Medido a través de

Millones de pesos

Descripción

Adecuación de la infraestructura física del Museo Casa de la Memoria.

Descripción de la Demanda

La demanda se refiere al recurso económico requerido para el mantenimiento periódico y rutinario.

Descripción de la Oferta

La oferta se refiere al recurso económico destinado a mantener el museo en buen estado, para brindar servicios a la ciudadanía.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2022	150,00	250,00	-100,00
2023	150,00	250,00	-100,00
2024	150,00	300,00	-150,00
2025	152,00	380,00	-228,00
2026	152,00	400,00	-248,00
2027	152,00	460,00	-308,00

Bien o servicio

Visitas a Museo.

Medido a través de

Número

Descripción

Servicio de visitas guiadas con interprete.

Descripción de la Demanda

La demanda se refiere a la población proyectada a ser atendida por el Museo, en un periodo administrativo.

Descripción de la Oferta

La oferta hace referencia al número de personas que puede atender el Museo Casa de la Memoria en un año.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2022	25.000,00	100.000,00	-75.000,00
2023	25.000,00	100.000,00	-75.000,00
2024	40.000,00	160.000,00	-120.000,00
2025	40.000,00	160.000,00	-120.000,00
2026	40.000,00	160.000,00	-120.000,00
2027	40.000,00	160.000,00	-120.000,00

Alternativa: Realizar mantenimiento y adecuación de espacios del museo casa de la memoria.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Es prioritario continuar con los procesos de dotación, adecuación y mantenimiento de las instalaciones físicas, los equipos, la colección de arte y demás infraestructura misional de la entidad, con el propósito de ofrecer los servicios en las mejores condiciones de seguridad, de comodidad y acceso, así como mantener el buen posicionamiento del Museo Casa de la Memoria en la ciudad.

De igual manera, se deben continuar las labores preventivas y de mantenimiento sobre las instalaciones y equipos con el fin de evitar imprevistos, deterioro y obsolescencia de los mismos. Mediante este proyecto de inversión, la entidad busca garantizar la oferta de manera óptima y da solución a las necesidades descritas, ya que, si no se realizan las adecuaciones y el mantenimiento de la infraestructura, esta empieza a perder vigencia y la institución se vería abocada a prestar los servicios que ofrece en instalaciones obsoletas e inseguras, poniendo en riesgo a las personas y la calidad en la prestación del servicio.

Alternativa: Realizar mantenimiento y adecuación de espacios del museo casa de la memoria.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina Departamento: Antioquia Municipio: Medellín Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Calle 51 # 36 - 66 Parque Bicentenario

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Otros

Alternativa: Realizar mantenimiento y adecuación de espacios del museo casa de la memoria.

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 456.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 456.000.000,00

1.1. Adecuar espacios, fachada e infraestructura del Museo Casa de la Memoria.

Producto	Actividad:
<p>1.1 Museos de Memoria Histórica adecuados (Producto principal del proyecto)</p> <p>Medido a través de: Número de museos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 456.000.000,00</p>	<p>1.1.1 Realizar obras para el mantenimiento correctivo de la infraestructura del Museo</p> <p>Costo: \$ 300.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p> <hr/> <p>1.1.2 Realizar obras de mantenimiento preventivo, periódico y rutinario de la infraestructura del Museo</p> <p>Costo: \$ 156.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: No</p>

Alternativa: Realizar mantenimiento y adecuación de espacios del museo casa de la memoria.

Actividad 1.1.1 Realizar obras para el mantenimiento correctivo de la infraestructura del Museo

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$100.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
Total	\$300.000.000,00

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar obras de mantenimiento preventivo, periódico y rutinario de la infraestructura del Museo

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$52.000.000,00
1	\$52.000.000,00
2	\$52.000.000,00
Total	\$156.000.000,00

Periodo	Total
0	\$52.000.000,00
1	\$52.000.000,00
2	\$52.000.000,00
Total	

Alternativa: Realizar mantenimiento y adecuación de espacios del museo casa de la memoria.

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Insuficiente recurso económico para el desarrollo del proyecto.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Inadecuada prestación de los servicios ofrecidos por el Museo.	Realizar gestión de recursos ante Distrito para realizar obras de mantenimiento y adecuación.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Insuficientes acciones para el mantenimiento del Museo Casa de la Memoria.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Inoperatividad de algunas áreas y servicios del Museo.	Implementación y seguimiento del Plan de Mantenimiento del Museo Casa de la Memoria.
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	Retrasos en la ejecución de los procesos estratégicos y administrativos.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Entrega inoportuna de bienes y servicios e incumplimiento del principio de anualidad del estatuto orgánico de presupuesto.	Fortalecimiento del proceso de planeación y del cumplimiento de los cronogramas de ejecución.
	Financieros	Infraestructura deteriorada y en riesgo.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Cierre del Museo.	Gestión de los recursos necesarios para el mantenimiento de la infraestructura.

Alternativa: Realizar mantenimiento y adecuación de espacios del museo casa de la memoria.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Costos evitados a la ciudadanía para acceder a los servicios y productos del Museo Casa de la Memoria.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Número de personas que asiste en un año al Museo Casa de la Memoria.

Descripción Valor Unitario: Se refiere al valor que paga un ciudadano por ingreso a un museo. Se tiene de referente el costo que deben pagar las personas que ingresan al Museo de Antioquia, cuyo costo se encuentra en la página: <https://www.medellin.travel/museo-de-antioquia/> \$1

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	40.000,00	\$12.000,00	\$480.000.000,00
1	40.000,00	\$12.420,00	\$496.800.000,00
2	40.000,00	\$12.855,00	\$514.200.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$480.000.000,00	\$480.000.000,00
1	\$496.800.000,00	\$496.800.000,00
2	\$514.200.000,00	\$514.200.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$384.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$121.600.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$262.400.000,0
1	\$397.440.000,0	\$0,0	\$0,0	\$121.600.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$275.840.000,0
2	\$411.360.000,0	\$0,0	\$0,0	\$121.600.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$289.760.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Realizar mantenimiento y adecuación de espacios del museo casa de la memoria.					
\$759.349.415,03	No aplica	\$3,26	\$8.350,33	\$335.507.920,21	\$299.984.598,88

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Museos de Memoria Histórica adecuados (Producto principal del proyecto)	\$335.507.920,21

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. 1.1. Adecuar espacios, fachada e infraestructura del Museo Casa de la Memoria.

Producto

1.1. Museos de Memoria Histórica adecuados (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Museos de Memoria Histórica adecuados

Medido a través de: Número de museos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Contratos Suscritos Para El Mejoramiento Y Mantenimiento De Infraestructura Administrativa

Medido a través de: Número

Código: 0600G094

Fórmula: Sumatoria De Contratos Suscritos Para El Mejoramiento Y Mantenimiento De Infraestructura Administrativa

Tipo de Fuente: Publicación

Fuente de Verificación: SECOP II

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
2	1	Total:	3

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

Subprograma presupuestal

1500 INTERSUBSECTORIAL DESARROLLO SOCIAL

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	MEDELLÍN	Municipios	Propios	0	\$152.000.000,00
				1	\$152.000.000,00
				2	\$152.000.000,00
				Total	\$456.000.000,00
	Total Inversión				\$456.000.000,00
Total					\$456.000.000,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar las condiciones de la infraestructura física del Museo Casa de la Memoria.	Nivel de satisfacción de los usuarios con los servicios del Museo Casa de la Memoria.	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de seguimiento Plan Estratégico 2024-2027.	Cumplimiento en la ejecución de los procesos estratégicos y administrativos, que garantizan los servicios del Museo y la satisfacción del público.
Componentes (Productos)	1.1 Museos de Memoria Histórica adecuados (Producto principal del proyecto)	Museos de Memoria Histórica adecuados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe Plan de Mantenimiento.	La infraestructura del Museo Casa de la Memoria, cuenta con el mantenimiento y las adecuaciones necesarias para su funcionamiento.
Actividades	1.1.1 - Realizar obras para el mantenimiento correctivo de la infraestructura del Museo(*) 1.1.2 - Realizar obras de mantenimiento preventivo, periódico y rutinario de la infraestructura del Museo	Nombre: Contratos Suscritos Para El Mejoramiento Y Mantenimiento De Infraestructura Administrativa Unidad de Medida: Número Meta: 3.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Procesos contractuales realizados, que permiten realizar obras de mantenimiento y adecuación de los espacios del Museo.

(*) Actividades con ruta crítica